

# 46-årig kvinde i spidsen for fjernvarmen i København

Københavns Energi's nye varmechef Astrid Birnbaum vil sætte fokus på pris og effektivitet i Danmarks største varmforsyning.



## VARMECHEF

Af journalist Lars Chr. Lilleholt, DFF

Siden den 1. maj i år har 46-årige Astrid Birnbaum stået i spidsen for den kommunale fjernvarme i København, der med 160 medarbejdere og en årlig omsætning på ca. 2,5 mia. kroner er Danmarks absolut største varmforsyning.

Astrid Birnbaum er ikke ukendt med Københavns Energi. Hun kom allerede til det daværende Københavns Belysningsvæsen i 1983, hvor hun som nyuddannet akademiingeniør fik job i varmforsyningen. I de seneste ti år har hun været ansvarlig sektionsleder og hermed været ansvarlig for planlægning, projektering og udførelse af alle anlægsaktiviteter inden for fjernvarmforsyning i København.

På nærmeste hold har hun fulgt den enorme udbygning af fjernvarmforsyningen, der er sket i de sidste 10-15 år i København, der har ført til, at den kommunale fjernvarme i dag dækker 97 procent af varmforsyningen i Københavns kommune. Derfor kom det heller ikke som den store overraskelse, at det blev hende, der kom til at afløse Mogens Christensen som varmechef, da han i foråret valgte at gå på pension.

- Jeg er meget glad for jobbet. Det er en stor udfordring, som jeg vil gøre mit bedste for at løse. Fjernvarmen i København står foran en række store udfordringer ikke mindst som følge af den liberalisering af hele energisektoren, der har fundet sted i de seneste år, siger Astrid Birnbaum.



Astrid Birnbaum - ny varmechef i Københavns Energi.

### Fokus på pris og effektivitet

Hun siger, at der i hele Københavns Energi er fokus på pris og effektivitet.

- Det gælder ikke mindst på varmforsyningsområdet, hvor vi som følge af vores monopolstatus har en særlig forpligtigelse til at sætte fokus på netop pris og effektivitet, så vi sikrer, at forbrugerne ikke betaler en overpris. Det er et område, hvor jeg vil lægge mange kræfter, siger Astrid Birnbaum.

Hun ser frem til, at man forlader den seneste strategi, der bygger på multiforsyning, og i stedet fokuserer på den enkelte forsyningsart.

- De forskellige forsyningsarter under Københavns Energi (el, vand, afløb, gas og fjernvarme) har udviklet sig

meget forskelligt bl.a. som følge af liberaliseringen af energiområdet. Derfor er det også naturligt, at der igen sættes fokus på de enkelte forsyningsarter, samtidig med at vi samarbejder med de andre forsyningsarter på de områder, hvor det fortsat er en fordel. Det gælder bl.a. økonomi, IT og kundeafregning, siger Astrid Birnbaum.

### Store udfordringer

Der venter mange store nye udfordringer for varmforsyningen i København. Cirka 1/3 del af varmforsyningen i København er i dag baseret på damp, som Københavns Energi køber direkte fra Energi E2. De resterende 2/3 dele køber Københavns Energi via CTR hos Energi E2.

- Vi er meget interesseret i at fortsætte med den dampbaserede del. Dels fordi der er fornuftig økonomi i det og dels fordi det kræver store investeringer at omlægge fra det eksisterende dampsystem til et vandsystem.

Da en del af de dampproducerende anlæg er udtjente, er vi for øjeblikket i gang med at planlægge ny produktionskapacitet for damp i samarbejde med Energi E2. En mulig løsning kan være at etablere nyt produktionsanlæg på Amagerværket og at der etableres en 4 km lang damp-tunnel til ca. 700 mio. kroner fra Amagerværket til dampnettet i København.

- Dertil kommer en fortsat udbygning og vedligeholdelse af nettet, siger Astrid Birnbaum.