

# Få styr på regnskabet

Dansk Fjernvarme udbyder også i 2008 temadagen "Dit regnskab og varmeforsyningsloven", hvor det er muligt at få afklaret konkrete spørgsmål for eget varmekværk.



## REGNSKABER

Af økonom Lone Hansen,  
Dansk Fjernvarme

Energitilsynet udsendte midt i december 2007 en pressemeddelelse om resultatet af screeningen af fjernvarmekværkernes budgetter og regnskaber. Desværre viste Energitilsynets gennemgang, at rigtig mange fjernvarmekværker har fejl og mangler i regnskaberne. Der er endnu ikke overblik over, hvilken betydning de har for forbrugernes varmepriser, men Dansk Fjernvarme kan kun opfordre alle til at være ekstra opmærksomme på de budget- og regnskabsmæssige udfordringer, som gælder for fjernvarmekværkerne.

Der er flere typer af fejl; men nogle af de mest typiske er fejl i afskrivninger og henlæggelser samt afvikling af over- eller underdækninger. Dansk Fjernvarme har, siden problemet kom frem i starten af 2006, haft fokus på at informere om regnskabsbestemmelserne både i artikler i FJERNVARMEN og ved afholdelse af temadage. Debatten kan samtidig give anledning til, at værkernes ledelse drøfter regnskabet og grundlaget for varmeprisen med revisoren.

### Reglerne

Fjernvarmekværkerne er alle underlagt et regelsæt for prissætning, nemlig hvile-i-sig-selv princippet. Dette prissætningsgrundlag trådte i kraft 1. marts 1981 og fremgår af varmeforsyningslovens § 20, hvor der gives mulighed for at indregne de nødvendige omkostninger ved driften af varmeforsyningen. Det er ved oplystning

af omkostningstyper nærmere præciseret, hvad der fra lovgivers side forstås som en "nødvendig omkostning", så det ikke kun er op til værkets ledelse at fastlægge dette. Herudover har Gas- og Varmeprisudvalget og Energitilsynet gennem årene udsendt en række afgørelser, der viser tilsynsmyndighedens fortolkning af begrebet "nødvendige omkostninger".

Ud over varmeforsyningslovens prisbestemmelser skal afskrivningsbekendtgørelsen, BEK 175/1991, også følges, når varmeprisen opgøres. Af bekendtgørelsen fremgår rammerne for afskrivning af investeringer og henlæggelse til kommende investeringer samt indregning af rente af indskudskapital.

Forskelle i varmeprisen fortæller intet om, hvorvidt et givent varmekværk overholder prisbestemmelserne i varmeforsyningsloven. Det er derfor nødvendigt at se på grundlaget for varmeprisen for at sikre sig, at lovgivningen er fulgt.

### Temadage

Dansk Fjernvarme har haft stor succes med temadagene "Dit regnskab og varmeforsyningsloven". Her har 358 deltagere på temadage afholdt i 2006 og 2007 fået viden om det regelsæt, der er for prissætning af fjernvarme, og deltagerne har samtidig haft mulighed for at få afklaret konkrete spørgsmål for eget varmekværk. Mange har benyttet sig af, at det har været muligt at tage revisoren med, og ud fra de tilbagemeldinger, der er givet til Dansk Fjernvarme, har det

været meget udbytterigt. Temadagen vil blive gentaget i 2008, så længe varmekværkerne viser interesse for at deltage.

### Kan du svare JA?

Ud fra de spørgsmål, der bliver rettet til sekretariatet, og som stilles på temadagene, gives her en inspirationsliste til egenkontrol. De typiske spørgsmål er udformet, så der som udgangspunkt skal svares JA til dem alle, og de kan således være indgangen til en drøftelse på værket og med værkets revisor. Det skal dog bemærkes, at der *kan* være særlige forhold på enkelte værker, der gør, at de kan svare nej til nogle af spørgsmålene, uden dermed at overtræde reglerne.

### Afskrivninger, henlæggelser og renter

- Alle investeringer afskrives over mindst 5 år og maksimalt 30 år?
- I regnskabet indregnes afskrivninger som budgetteret for året?
- Hvis henlæggelsesmuligheden benyttes, udgør årets henlæggelse maksimalt 20% af den planlagte investering?
- De samlede henlæggelser til et projekt udgør maksimalt 75% af den planlagte investeringssum?
- Henlæggelserne er til projekter, der er planlagt gennemført inden for de kommende 5 år?
- I regnskabet indregnes henlæggelse til fremtidige investeringer til samme projekter og med samme beløb som budgetteret?
- Tilslutningsbidrag modregnes i investeringerne, førend der beregnes afskrivninger, eller tilslutningsbidrag



indtægtsføres ved opkrævningen?

- Der er indhentet årlig tilladelse fra Energitilsynet, hvis rente af indskudskapitalen indregnes som en omkostning?

### Over-/underdækning

- Årets over- eller underdækning er indregnet i det umiddelbart følgende års budget?

### Anmeldelse til Energitilsynet

- Takstblad og budget for året er anmeldt senest samtidig med ikrafttræden af priserne, det vil sige senest ved regnskabsårets start?
- Er investeringsplaner med angivelse af konkrete investeringsprojekter anmeldt til Energitilsynet, hvis der budgetteres med henlæggelser til investeringer?

Disse få spørgsmål er en god temperaturmåler, og kan alle spørgsmålene bekræftes, er der en vis sikkerhed for, at de helt grundlæggende prisregler er opfyldt. Vi kan kun opfordre til, at der både i budget- og i regnskabsarbejdet, ud over de driftsmæssige optimeringer, sættes fokus på prisbestemmelserne, så der kommer styr på varmeprisen hos alle varmegværker.

### Fremtiden

Energistyrelsen, Konkurrencestyrelsen, Kommunernes Landsforening og Dansk Fjernvarme har i fællesskab udarbejdet en række forslag til fremtidige effektiviseringstiltag i fjernvarmesektoren. Disse blev udsendt i sommeren 2007, og nogle af forslagene er, at arbejde med forenkling af regnskabsreglerne og ændring af henlæggelsesreglerne. Alt sammen tiltag, der skal gøre det administrativt nemmere for fjernvarmegværkerne. Disse opgaver ser Dansk Fjernvarme meget frem til at arbejde med.

For yderligere orientering se blandt andet tidligere artikler om emnet i FJERNVARMEN 3/2007 og 4/2007.

Sekretariatet svarer altid gerne på spørgsmål om reglerne for varmeprisen.

lh@danskfjernvarme.dk

## LEDELSESKONFERENCE

### FORANDRINGER – LEDELSE TEORI OG PRAKSIS

Den 24. januar 2008 i Fjernvarmens Hus i Kolding

Mødeleder:  
Ole Bang, Aabenraa Fjernvarme

#### PROGRAM

- |       |  |
|-------|--|
| 09.00 | Kaffe og rundstykker   |
| 09.30 | Forandringer - ledelse, teori og praksis<br>I gamle dage var forandringer en undtagelse. I dag er forandringer en tilstand. Steen Hildebrandt vil tale om ledelse og forandringsledelse i den moderne virksomhed. Han vil tale om at lede, enten med fortidens begreber eller med begreber, der bedre er i stand til at møde den frem voksende fremtid. Han vil også tale om forandringsledelse i praksis og gennemgå forskellige modeller.<br><i>v/Steen Hildebrandt, professor ved Handelshøjskolen, Århus Universitet</i> |
| 12.00 | Frokost  |
| 13.00 | Forandringsledelse i praksis <ul style="list-style-type: none"> <li>• Forandringens væsen</li> <li>• Forandring sker først hos den enkelte, dernæst i organisationen</li> <li>• Få personalet med ellers nytter det ikke</li> <li>• Lav en sikker vej igennem forandringerne</li> <li>• Skab trygge rammer</li> </ul> <i>v/Jan Jørgensen, SETOFF-INTEGRATION, communication management</i>   |
| 14.30 | Kaffe og kage  |
| 15.00 | Forandringsledelse i praksis<br>Fortsættes<br><i>v/Jan Jørgensen, SETOFF-INTEGRATION, communication management</i>   |
| 15.45 | Afslutning og evaluering   |
| 16.00 | SLUT og tak for i dag  |

Steen Hildebrandt er professor i organisations- og ledelsesteori ved Handelshøjskolen, Århus Universitet. Fagredaktør for ledelse på Dagbladet Børsen. Tidligere vismand i Det nationale Kompetenceråd. Foredragsholder, forfatter, hovedredaktør af flere af Børsen Forum's ledelsehåndbøger, bestyrelsesformand og -medlem i flere virksomheder, litteraturanmelder, rådgiver i ledelsesspørgsmål m.m.

Jan Jørgensen er uddannet indkøber på Havnemøllerne A/S efterfulgt af en lederuddannelse hos Dansk Supermarked A/S, derefter en amerikansk lederuddannelse sideløbende med et job som leder af en distriktsavis. International Certificeret NLP Træner og Coach. Har arbejdet med personale udvikling siden 1992, de sidste 7 år professionelt heraf 3 år i eget firma.