

Planlægning af varmeværkets fremtid

Fjernvarmefolk diskuterede strategisk planlægning på temadag og kom hjem med nye idéer.



STRATEGI

Af Preben Dissing, Hillerød Kommune, El, Vand og Varme

En forårsdag i maj var 21 personer fra 8 varmeværker samlet til tema-møde i Kolding – og lad det være sagt med det samme: Der er grøde i branchen.

Den indledende præsentation af forventninger til den planlagte temadag kom til at tage en times tid, for alle de deltagende selskaber kunne berette om initiativer på hjemmefronten, der relaterede sig til dagens emne: Den strategiske planlægning af varmeværkets fremtid.

Varmeværkerne kunne berette om et forestående generationsskifte, en nyvalgt bestyrelse eller drøftelser med naboselskaberne om forskellige samarbejdsområder.

Temadagen tog derefter udgangspunkt i en drøftelse af mulige procedurer for arbejdet med strategi. Der var fokus på værkets historie og en gennemgang af de stærke og svage sider, som værket i dag er præget af.

Der var enighed om, at selv om der er behov for forandringer, er det vigtigt ikke at glemme, hvorfor værket er, som det er, og hvordan det er nået hertil.

Temadagen blev gennemført af IBC i Kolding, og underviseren Jytte Rabæk Schmidt gennemgik metoder, som den såkaldte SWOT-analyse og værdis- og problemløsningshjulet.

Dagen var bygget op omkring en case med et varmeværk, der havde problemer med for høj pris

og vanskeligheder ved at rekruttere nye medarbejdere. Denne case var udgangspunkt for en række diskussioner deltagerne imellem.

Dagen sluttede med en snak om de ledelsesværktøjer og de bestyrelsesopgaver, der presser sig på, når selskaberne står midt i forandringer.

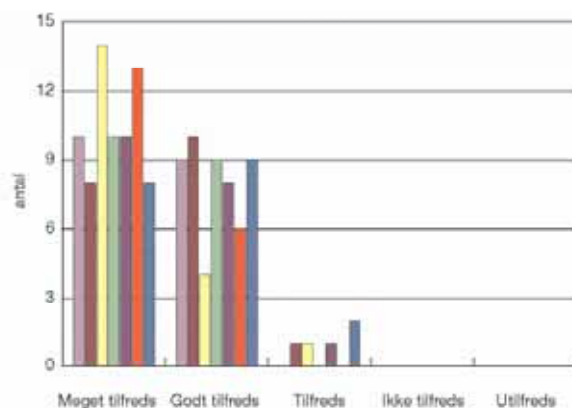
Seminaret var udsprunget af nogle ideer i DFF's Tænketaank for Ledelse. Drøftelserne på temadagen viste, at mange værker ser et behov for at få snakket værkets vision og strategiske mål igennem.

Deltagerne var enige om, at fremtiden ikke består af fusioner – som det ses i el-branchen - men af forskellige modeller for samarbejde mellem de lokale varmeværker.

Samarbejdet kan forme sig efter mange modeller lige fra dannelsen af fælles driftsenheder/driftsselskaber, over fælles administration, til løsere samarbejde omkring indkøb eller andre specielle opgaver.

Flere af de deltagende selskaber sluttede dagen af med at love sig selv, at de ville gå hjem og få startet strategidebatten lokalt.

Tilfredshed med det faglige indhold
Varmeværkets fremtid



■ Helhedsindtryk ■ Faglig indhold ■ Relevante emner ■ Udbytte ■ Niveau ■ Undervisningsform ■ Kompendie

Som det fremgår af diagrammet over deltagernes vurdering af kurset, var der stor tilfredshed med dagen