

Mindre fjernvarmeværker arbejder sammen på tværs af ejerskab

Kommunalreformen har sat skub i dannelsen af samarbejdsaftaler mellem de mindre værker. Langeland er et af de steder, der allerede har gode erfaringer med et formaliseret samarbejde.



SAMARBEJDE

Af journalist Lone Völcker,
Dansk Fjernvarme

Helt i tråd med tidens krav om effektivisering vælger stadig flere af landets mindre fjernvarmeværker at indgå i et samarbejde med naboværkerne for at udnytte ressourcerne bedst muligt.

Flere steder i landet er nye samarbejdsaftaler under opbygning i øjeblikket, bl.a. for at imødegå de negative konsekvenser, kommunalreformen kan medføre.

Et af de steder, hvor der allerede er et velfungerende samarbejde, er på Langeland. Her har øens fire fjernvarmeværker og det lokale elværk i en årrække udvekslet erfaringer og nydt godt af hinandens styrker.

Fælles forsyningsselskab

For et år siden udmøntede samarbejdet på Langeland sig i dannelsen af Langelands Forsyningsselskab ApS, hvor Rudkøbing Varmeværk, Lohals Varmeforsyning, Sydlangeland Fjernvarme, Tullebølle Fjernvarme og Langelands Elforsyning er anparts-havere. Bestyrelsen for det fælles forsyningsselskab består af formændene for de fem forsyningsselskaber. Driftslederne deltager som bisiddere.

Stiftelsen af Langelands Forsyningsselskab er, ifølge Tullebølle Fjernvarmes driftsleder, Thorkild B. Rasmussen, en naturlig følge af det samarbejde, der gradvis har udviklet sig i løbet af de sidste 15 år.

I begyndelsen af 90'erne blev halmvarmeværkerne i Tullebølle, Lohals og

Sydlangeland etableret, og det lå lige for, at driftslederne udvekslede erfaringer med driften af værkerne, der i de første år kunne være en udfordring, der kaldte på sparringspartnere.

Thorkild B. Rasmussen fortæller, at samarbejdet i starten var meget uformelt, og at det meste af erfaringsudvekslingen gik på de tekniske udfordringer og ofte kredsede om spørgsmålet "Hvordan får vi det her til at køre?"

Men med tiden blev møderne mere strukturerede med dagsordner og referater og efterhånden som de driftsmæssige forhindringer blev overvundet, bredte samarbejdet sig til andre områder.

Bredt samarbejde

I dag omfatter samarbejdet i Langelands Forsyningsselskab områderne administration, distribution, produktion og personale.

For administrationens vedkommende betyder det konkret, at værkerne planlægger at anvende Dansk Fjernvarmes standardkontoplan.

- Med samme regnskabssystem er vejen banet, for at administrationen på længere sigt kan samles et sted. Samtidig er der en sikkerhed indbygget i den model, fordi DFF-EDB vil kunne overtage administrationen af værket, hvis samarbejdet på et tidspunkt ikke holder, siger Thorkild B. Rasmussen.

Tullebølle Fjernvarme overgik til standardkontoplanen sidste år, og omstillingen var ifølge Thorkild B. Rasmussen ikke noget problem.

- Det svære var ikke at skifte kontoplan, men at få alle med på, at det er nødvendigt at forandre tingene. Det kan være en stor udfordring, og for Tullebølle Fjernvarmes vedkommende betød det, at værkets kasserer besluttede at træde ud af bestyrelsen, og at vores lokale revisor valgte at stoppe samarbejdet.

I stedet køber Tullebølle Fjernvarme nu det eksterne tilsyn med regnskaberne hos Langelands Elforsyning.

Fælles termografiudstyr

På distributionsområdet har samarbejdet resulteret i, at Langelands Energiforsyning har indkøbt et fælles termografiudstyr, som værkerne kan benytte mod betaling.

- For et lille værk som vores er det fælles indkøb en mulighed for at få adgang til udstyr, som det ikke ville være økonomisk forsvarligt for os at anskaffe selv. På samme måde kan man forestille sig, at vi med tiden kan foretage en fælles aflæsning af målere for el, varme og vand. Det vil være et godt økonomisk, fremadrettet tiltag, siger Thorkild B. Rasmussen.

Varme fra et andet værk

Tullebølle Fjernvarmes driftsleder understreger gang på gang det væsentlige i at tænke fremadrettet. Også når det gælder produktionen af fjernvarme.

- Det mest økonomiske vil være, at produktionen foregår så få steder som muligt. Derfor kan jeg sagtens forestille mig, at varmen til forbrugerne i Tullebølle på et tidspunkt bliver produceret i Rudkøbing. I dag har vi et velfungerende anlæg, der

ikke viser tegn på nedslidning. Men vi ved, at et anlæg har en vis levetid, og jeg tror ikke det mest fornuftige vil være at etablere et nyt anlæg her. Ikke hvis varmen kan produceres billigere et andet sted, siger Thorkild B. Rasmussen.

På personalesiden kan han godt forestille sig, at forsyningsselskaberne på Langeland etablerer fælles vagtordninger.

- Det er ikke noget, vi har aktuelle planer om, men jeg tror da, det er noget, vi kommer til at drøfte på et tidspunkt. På langt sigt kan man også overveje, om de mindre værker med tiden kan sættes delvis på automatisk drift. Det må kunne gøres, når administration, distribution, produktion og vagter udføres af personale i det fælles samarbejde.

Langvarig proces

Thorkild B. Rasmussen pointerer, at det ikke er noget, der skal ske her og nu, og fremhæver, at det er vigtigt, at samarbejdet får lov til at udvikle sig stille og roligt.

- Det er en langvarig proces, for et samarbejde som det, vi har etableret, er ikke noget, man får på plads fra den ene dag til den anden. Alle skal være med, og det nytter ikke noget, at nogle forsøger at trække noget ned over hovedet på andre, som de ikke er klar til. Tolerance er vigtig, og det gælder om, at vi tænker hinanden ind i de forskellige situationer.

- Samtidig er det et spørgsmål om, hvilke ressourcer, der er til rådig-



- Tullebølle Fjernvarme har siden begyndelsen af 90'erne indgået i et samarbejde med de øvrige fjernvarmeværker og elforsyningen på Langeland. Sidste år dannede de i fællesskab anpartsselskabet, Langelands Forsyningsselskab.

hed. Hvis der er ressourcer til det, kan man komme hurtigere fra start, men vi har valgt at sætte tempoet efter de kræfter, vi har mulighed for at lægge i arbejdet, siger Thorkild B. Rasmussen.

Den sidste driftsleder

Han mener ikke, det er helt tilfældigt, at initiativet til et samarbejde kommer fra et af de mindste værker.

- Som et lille værk er vi mere eller mindre tvunget til at samarbejde, hvis vi skal klare os i længden. Det er ikke noget, vi går og tænker over til daglig, men ubevidst er vi nok klar over, at alene klarer vi ikke fremtidens

krav, siger Thorkild B. Rasmussen, der i sin egenskab af driftsleder løser alle opgaver, der vedrører produktion, distribution og administration. Et alsidigt job, der kræver mange forskellige kompetencer.

- Jeg plejer at sige til bestyrelsen, at jeg bliver Tullebølle Fjernvarmes sidste driftsleder. Jeg tror ikke, tiden er til, at de små enheder fortsætter. Og jeg tror nu heller ikke, det bliver nemt at finde en, der er mage til mig, siger han med et smil, der viser, at han godt er klar over, at ingen er uerstattelig.

- Samarbejdet handler jo i virkeligheden om, at vi skal være mindre afhængige af enkeltpersoner, og jeg er ikke bange for at blive overflødig, fordi der er andre, der kan udføre mit arbejde, siger Thorkild B. Rasmussen.

Han er blevet bedt om at dele ud af sine erfaringer med samarbejdet på et møde, hvor fjernvarmeværkerne i Ny Jammerbugt Kommune overvejer at etablere en samarbejdsaftale.

lv@danskfjernvarme.dk

LANGELANDS FORSYNINGSSKAB

LANGELANDS FORSYNINGSSKAB

- Langelands Forsyningsselskabs anpartshavere er Sydlangeland Fjernvarme, Tullebølle Fjernvarme, Rudkøbing Varmeværk, Lohals Varmeforsyning og Langelands Elforsyning.
- Selskabets formål er, at anpartshaverne i fællesskab foretager investeringer og står for drift af fælles aktiviteter for forsyningsselskaberne.
- Langelands Forsyningsselskab blev stiftet med en anpartskapital på 250.000 kr. De enkelte selskabers andel er udregnet efter en fordelingsnøgle, der tager udgangspunkt i antallet af forbrugere.
- Bestyrelsen, der består af formændene for de fem andelshaveres bestyrelser, mødes cirka hveranden måned for at diskutere mulige samarbejdsområder. Driftslederne deltager i møderne som bisiddere.