

Stor opbakning til etablering af erfa-gruppe for benchmarking

Erfa-gruppen er organiseret med et arbejdsudvalg og tre arbejdsgrupper for henholdsvis produktion, distribution og administration.



NY ERFA-GRUPPE

Af journalist Lone Völcker,
Dansk Fjernvarme

Dansk Fjernvarme har fået en ny erfa-gruppe for benchmarking. Gruppen blev etableret på et møde i Kolding i december, hvor 65 personer tilkendegav deres interesse for benchmarking i fjernvarmesektoren.

Dansk Fjernvarmes direktør, Jørgen G. Jørgensen, sagde i sin velkomst, at benchmarking i virkeligheden bare handler om at sammenligne sig med andre i stedet for kun at sammenligne med sig selv.

- Benchmarking er ikke et spørgsmål om at have gode eller dårlige tal, men om der er noget, der kan gøres bedre. Det er et ledelsesværktøj, man som fjernvarmeværk skal bruge for sin egen skyld. Ikke for branchens eller foreningens skyld, pointerede Jørgen G. Jørgensen.

Forberedende arbejde

Et forberedende arbejdsudvalg har siden foråret arbejdet med grundlaget for at etablere en erfa-gruppe for benchmarking og formanden for den forberedende gruppe, Bjarne Jægerskou, Roskilde Forsyning, præsenterede gruppens overvejelser.

I den forbindelse understregede han, at det er vigtigt at bygge ovenpå og i forlængelse af tidligere erfaringer og de rigtig mange tiltag, der allerede har været på området.

- Der er allerede gjort meget, og det skal vi udnytte. Det vigtigste er, at vi holder dialogen i gang og hjælper hinanden med de mange udfordringer,

der er. Eksempelvis vil energispareindsatsen stille store krav til alle. Så det er også et område, hvor der er behov for vidensdeling, sagde Bjarne Jægerskou.

Efterfølgende var der valg til arbejdsudvalget, der kom til at bestå af Niels Mondrup, Boulstrup-Hou, Bjarne Holm, Aalborg, Karsten Randrup, Århus, Dorthe Staldkarl, Skanderborg, Rudi Bjerregard, Høje Tåstrup, Henry Juul Nielsen, Viborg, Hans Ole Haarmark, København, Bjarne Jægerskou, Roskilde, Niels Poul Ydeman, Randers og Leif E. Petersen, VEKS. Desuden deltager Lone Hansen og Ole K. Jensen fra Dansk Fjernvarme.

Erfagrupperne organiseres med et fælles arbejdsudvalg og tre arbejdsgrupper for henholdsvis produktion, distribution og administration.

For at holde arbejdet i gang, skal der en gang om året holdes et fælles benchmarking møde, hvor deltagere i de tre arbejdsgrupper mødes for at udveksle viden.

Myndighedernes forventninger

Kontorchef i Center for Energi, Jan Hansen, der holdt et indlæg om Konkurrencestyrelsens syn på benchmarking, kom indledningsvis med lidt af en indrømmelse:

- Hvis vi havde brugt den platform, vi brugte på el-området, ville det aldrig have fungeret. Aldrig!

- Men nu kommer der til at ske noget. Vi har fået kritik fra Rigsrevisionen for ikke at være aktive nok på varmeområdet. Den kalder det "betænkeligt", og det betyder, at vi er nødt til at gøre

noget, sagde Jan Hansen og forklarede, at der vil blive gennemført en stikprøvekontrol af udvalgte værker (omtalt på side 18). Det kommer kun til at dreje sig om nogle få værker, men til gengæld vil vi gå hårdt til dem regnskabsmæssigt.

Jan Hansen roste fjernvarmebranchen for at arbejde med benchmarking på eget initiativ.

- Det er rigtig godt, at I selv har taget fat på opgaven med benchmarking. Når I gør noget selv, har I allerede tilkæmpet jer 70 % af banen. Der er ikke tradition for, at myndighederne afviser det arbejde, der allerede er i gang. Så I har vundet en halv sejr.

Kontorchefen understregede, at Konkurrencestyrelsens anbefaling er, at mange flere forsyninger end i dag skal anvende standardkontoplanen. En af fordelene vil være, at anmeldelse til tilsynet bare vil være et tryk på en knap.

Tre arbejdsgrupper

Efter Jan Hansens indlæg fordelte mødedeltagerne sig i de tre arbejdsgrupper: Produktion, distribution og administration, hvor de tog fat på det indledende arbejde. Alle grupperne mødes igen til stormøde 28. februar 2006. Arbejdsudvalget holder møde allerede 5. januar.

Det er ikke for sent at komme med i en af arbejdsgrupperne. Interesserede kan henvende sig til Dansk Fjernvarmes sekretariat.

lv@danskfjernvarme.dk