

# DFP's temamøde stillede skarpt på elmarked og strategi

Dansk Fjernvarmes projektselskab havde forud for generalforsamlingen arrangeret et temamøde, der gav stof til eftertanke for deltagerne.



DFP

Af ingeniør Christian Pedersen, DFP

I forbindelse med DFP's generalforsamling blev der afholdt temamøde, hvor Jørgen Morild fra Nordjysk Elhandel og af Finn Hove fra Forandringskonsulenterne var på programmet.

## Muligheder på det fri elmarked

Jørgen Morild fra Nordjysk Elhandel talte om produkterne på det frie elmarked, finansieringssikring, spotmarkedet, regulerkraftmarkedet og som noget nyt nedregulering.

- Nordjysk Elhandel kan i løbet af den kommende tid håndtere markedet for nedregulering og hvis regeringens krav på 30 % mere vindenergi i Vestdanmark skal opfyldes, er det et marked, der åbnes for.

Der er i øjeblikket et forslag i høring, der drejer sig om, at de mindre kraftvarmeværker under 5 MW også skal på det frie el-marked i forbindelse med tredlestarriffens afskaffelse.

- De værker, der endnu ikke er på det frie elmarked, bør omstilles, så de kan startes i løbet af 15 min., som er Energinet.dk betingelse for, at værkerne kan være på regulerkraftmarkedet. Nordjysk Elhandel samler de mindre værker i puljer af minimum 10 MW der indmeldes til Energinet.dk.

Jørgen Morilds bud på en strategi for, hvordan de mindre værker optimerer deres indtjening er, at: 1. En del af produktionen indmeldes som blokbud på spotmarkedet og 2. Den resterende del indmeldes som manuel reserve.



- En virksomhed skal som en orientingsløber gøre sig klart: Hvor er vi?, hvor skal vi hen? og hvordan kommer vi derhen?, sagde Finn Hove.

Foto: Christian Pedersen.

## Strategispekulation

Med titlen "Giv dit værk et serviceeftersyn" gav Finn Hove fra Forandringskonsulenterne de fremmødte noget at tænke over.

- En virksomhed skal tænke som en orientingsløber. For at orientingsløberen kan nå sit mål, er han nødt til at lægge en strategi. 1. Hvor er jeg nu, hvad er udgangspunktet? 2. Hvor vil jeg gerne hen? 3. Hvordan kommer jeg derhen? For at nå målet er der nogle svære overgangsfaser der skal passeres og det skal besluttes, om det er bestyrelsen eller driftslederen, der er tovholder i projektet.

## Den gode virksomhed

Virksomheden skal arbejde med det positive, så løser de negative pro-

blemer sig ofte. Det er vigtigt at tænke langsigtet. Hvad kan vi selv påvirke, og hvad er politisk bestemt? Virksomheden kan selv fokusere på et eventuelt generationsskifte i personalestaben samt i bestyrelserne, tekniske muligheder mv., hvorimod valg af produktionsform er ofte er politisk bestemt via lovgivningen.

Virksomheden skal huske at skifte kurs, for hvis man gør som man plejer, får man de resultater man plejer. Husk at skifte retning, undgå stilstand eller tilbagegang, og husk at spille på flere heste, opfordrede Finn Hove.

Begge indlæg kan ses og downloades på [www.dfp.dk](http://www.dfp.dk) - Nyheder.

[christian.pedersen@dfp.dk](mailto:christian.pedersen@dfp.dk)