

Tilpasning af sekretariatets organisering

En række tilpasninger i Dansk Fjernvarmes sekretariat skal sikre opfyldelsen af foreningens strategi.



DANSK FJERNVARME

*Af direktør Jørgen G. Jørgensen,
Dansk Fjernvarme*

Mere fokus på ekstern kommunikation og politisk interessevaretagelse er en del af den strategi for 2007-2010, som bestyrelsen besluttede sidste år.

Fjernvarme skal fremover fylde mere i bevidstheden i befolkningen og måske især blandt de politikere, der er ansvarlige for, hvordan energipolitikken skrues sammen. Det er derfor, vi har iværksat den oplysningskampagne, der efterhånden er ved at være synlig over hele landet.

For at opfylde strategiens målsætning om mere fokus på ekstern kommunikation og politisk interessevaretagelse vil der også ske tilpasninger i sekretariatet, som vil slå igennem hen over sommeren og forventes at være fuldt implementeret i løbet af efteråret.

Fortsat fokus på medlemsservice

Tilpasningerne i sekretariatet sker for at styrke kommunikationen med omverdenen og kontakten til det politiske miljø, men det er vigtigt at understrege, at det skal ske uden, at det går ud over den løbende medlemsservice. Den nyder mange medlemmer godt af i det daglige, og sådan skal det selvfølgelig fortsat være. For eksempel viser en opgørelse, at alene i første kvartal af 2008 har sekretariatets medarbejdere haft over 700 kontakter til ikke mindre end 258 medlemmer.

Hertil kommer den løbende aktivitet i form af møde- og kursusvirksom-

hed, sekretariatsfunktioner i forhold til erfa-grupperne og meget mere. Alt sammen aktiviteter, som vi vil fastholde og også gerne udbygge yderligere. Men samtidig skal der altså mere fokus på den eksterne kommunikation og den politiske interessevaretagelse. Det gælder også i forhold til arbejdet i den europæiske fjernvarmeorganisation Euroheat & Power.

På denne baggrund er der i bestyrelsen opbakning til, at medarbejderstaben bliver udvidet med 1-2 faglige medarbejdere inden årets udgang.

Nuværende organisering

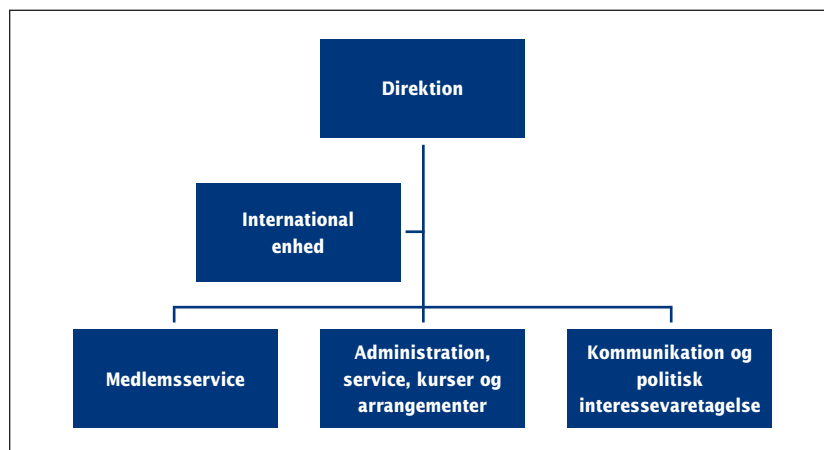
Sekretariatet har siden sommeren 2004 været organiseret i tre afdelinger, MedlemsService og Fjernvarmefaglige Spørgsmål, Kommunikation og Uddannelse samt Administration. Formålet med den organisering var blandt andet gennem en afdelingslederstruktur at frigøre direktøren til mere overordnede opgaver. Det vil sige til at realisere den strategi og

vision, som bestyrelsen havde fastlagt, blandt andet nyt navn og logo, etablering af grundlaget for det nuværende Fjernvarmens Hus, flere udadvendte aktiviteter samt en række andre målsætninger.

Øget aktivitetsniveau

I de knap fire år der er gået, siden den nuværende organisering af sekretariatet trådte i kraft i 2004, er aktivitetsniveauet øget betydeligt. Dansk Fjernvarme er flyttet til nyt domicil, og mange møder og kurser afholdes nu i eget regi. Desuden vedtog bestyrelsen en revideret strategi i januar 2007, hvor en lang række forhold i relation til Dansk Fjernvarme blev analyseret. I den forbindelse blev der især påpeget forbedringsmuligheder i forhold til:

- Generel politisk interessevaretagelse
- Realisering af potentialet ved deltagelsen i Euroheat & Power
- Manglende gennemslagskraft i den energipolitiske debat



Sekretariatets fremtidige organisering er skitseret i figuren.

▪ Utilstrækkelig analysekraft og manglende evne til at reagere hurtigt i forhold til presse og politiske initiativer.

Tilpasning af organiseringen

Ud fra ovenstående og for at forbedre mulighederne for at realisere Dansk Fjernvarmes strategi og vision er der behov for en tilpasning af organiseringen af sekretariatet, som er beskrevet i det følgende.

Afdelingen for MedlemsService og Fjernvarmefaglige Spørgsmål fortsætter stort set uændret under ledelse af Karen Marie Nygaard.

Det faglige indhold i mange høringsvar vil fortsat skulle komme fra MedlemsService og Fjernvarmefaglige Spørgsmål, men styringen af processerne omkring høringsvar skal i fremtiden koordineres meget tæt med en ny afdeling for kommunikation og politisk interessevaretagelse. I den tilpassede struktur er forventningen desuden, at der, via især flere journalistiske ressourcer i den nye afdeling, vil være bedre muligheder for at udnytte sekretariatets store faglige viden i forhold til den eksterne kommunikation.

Afdelingen for kommunikation, uddannelse og arrangementer nedlæg-

ges i sin nuværende form.

Kursusaktiviteterne og øvrige arrangementer flyttes sammen med administrationen til en ny afdeling, og der ansættes en kursussekretær. Afdelingen kommer herudover til at bestå af den nuværende regnskabsfunktion og en styrket driftsfunktion under ledelse af en gruppeleder. Afdelingen får ligeledes det overordnede praktiske ansvar for Dansk Fjernvarmes temamøder, regionalmøder, landsmøde m.v. samt for levering af sekretærassistance til formand, bestyrelse, direktør og øvrige afdelinger.

Kommunikation og politisk interessevaretagelse

Der oprettes en ny afdeling med overordnet ansvar for kommunikation og politisk interessevaretagelse og bestyrelsesbetjening. Afdelingen får dermed ansvaret for FJERNVARMEN, hjemmesiden og diverse publikationer, involvering i høringsvar, diverse analyser og bestyrelsesmateriale.

Afdelingen forventes i løbet af relativ kort tid øget med 1-2 personer (journalist/akademiker) med henblik på at styrke den eksterne kommunikation, øge analysekraften og mindske den generelle reaktionstid i forhold til politiske spørgsmål og pressehenvendelser.

Den nye afdelingsleder bliver Lone Hansen, men hun vil først for alvor tiltræde sin nye stilling når hendes egen afløser, i forhold til nuværende arbejdsopgaver, er på plads

International indsats styrkes

Der oprettes en ny selvstændig international enhed med det dobbelte formål både at styrke Dansk Fjernvarmes indsats i Euroheat & Power og at give Dansk Fjernvarme væsentlig større udbytte af indsatsen i Euroheat & Power. Enheden vil skulle spille tæt sammen med både de faglige medarbejdere og afdelingen for kommunikation og politisk interessevaretagelse. Enheden kommer til at bestå af Birger Lauersen med titel som International chef. En konsekvens af ovenstående bliver blandt andet, at Jørgen G. Jørgensen trækker sig fra bestyrelsen i Euroheat & Power og erstattes af Birger Lauersen på denne post.

I den nye struktur kommer den daglige ledelse af sekretariatet til at bestå af direktøren og tre afdelingsledere (hvoraf den ene indtil videre er direktøren) samt den internationale chef. Strukturen forventes at medvirke til, at den tværgående koordination og prioritering styrkes.

jgj@danskfjernvarme.dk