

# Ser frem til at benchmarkarbejdet kommer tilbage på sporet

Formand for Benchmarkgruppen, Bjarne Jægerskou, undrer sig over konklusionerne i Energitilsynets pilotprojekt, der beskrives i artiklen på de foregående sider.



## BENCHMARKING

Af journalist Lone Völcker,  
Dansk Fjernvarme

Det var overraskende for formanden for Dansk Fjernvarmes benchmarking-gruppe at læse konklusionerne på Energitilsynets pilotprojekt om benchmarking af fjernvarmesektoren, der beskrives på de foregående sider.

Bjarne Jægerskou har i tre år deltaget aktivt i det benchmarkarbejde, der foregår i Dansk Fjernvarme, og han forstår ikke, at Energitilsynet nu kommer ud med et pilotprojekt, der ikke forholder sig til de resultater, fjernvarmesektoren selv er kommet frem til.

- Konklusionerne er overraskende, fordi Energitilsynet har fulgt det arbejde, vi gennem de sidste tre år har udført i benchmarkudvalget, og som tilsynet undervejs i processen har bifaldet. Artiklens forfattere har begge deltaget i vores arrangement "Et døgn for benchmarking". De kender den benchmarkmodel, branchen i fællesskab har udviklet, og derfor virker det særlig underligt, når Energitilsynet i sit projekt ser bort fra de resultater, vi har opnået. Jeg tro-

ede, vi var på vej ud af den samme vej, men det har vi tydeligvis ikke været, siger Bjarne Jægerskou.

### Nej til konverteringsmodel

En af de ting, der undrer ham allermost, er, at pilotprojektet opererer med muligheden for at anvende en konverteringsnøgle mellem arts- og funktionsopdelte regnskaber.

- Vi er lodret imod en konverteringsmodel, som vil være et skridt i den forkerte retning. I dag har vi med udgangspunkt i standardkontoplanen, hvor hvert enkelt varmeværk fordeler omkostningerne på funktioner, netop øget mulighederne for sammenligning, og vi kan anvende nøgletal, der giver stor gennemsigthed, hvilket ligger i lige linje med anbefalingerne i effektiviseringsrapporten. Skal vi derimod til at anvende en formel betyder det, at der skal udføres beregninger, der gør det umuligt at gennemskue noget, siger Bjarne Jægerskou.

En af grundene til, at han undrer sig over, at en konverteringsplan overhovedet bliver nævnt, er, at kontorchef Jan Hansen fra Energitilsynet, netop

opfordrede fjernvarmeselskaberne til at overgå til den funktionsopdelte kontoplan.

- "Hvis I vil undgå, at der kommer nogen og trækker noget ned over ørerne på jer, skal I selv komme i gang med arbejdet", sagde Jan Hansen, da vi havde det stiftende møde i benchmarkgruppen. Han opfordrede direkte værkerne til at overgå til en funktionsopdelte kontoplan og til at udarbejde synlige og gennemskuelige nøgletal. Det er netop det, vi er i gang med. Mange værker har skiftet til den funktionsopdelte kontoplan, og efter tre års arbejde har vi fundet frem til nogle nøgletal, som er veldefinerede i forhold til fjernvarmens aktiviteter. De er gennemskuelige, til at arbejde med og frem for alt sætter de fokus på væsentlige indsatsområder. Dermed er de en af grundstenene i fjernvarmesektorens eget arbejde med effektivisering. Og hvad der er meget væsentligt er, at vi har nøgletal, som værkerne kan forholde sig til, fordi vi er rigtig mange, der har været med til at udvikle dem og derfor har et ejerskab, siger Bjarne Jægerskou.

### Ser frem til fortsat samarbejde

Kritikken til trods glæder han sig til at komme videre med benchmarkarbejdet.

- Vi opfatter Energitilsynets udspil som en statusbeskrivelse af et pilotprojekt. Vi har hidtil haft mange gode drøftelser med Energitilsynet, og jeg har en tro på, at vi finder en fælles forståelse og fortsætter det gode samarbejde, siger Bjarne Jægerskou.

lv@danskfjernvarme.dk

#### BENCHMARKING - NEXT STEP

#### BENCHMARKING - NEXT STEP

Den 8.-9. april 2008 afvikles det årlige benchmarking-døgn. Med årets titel: "Benchmarking next step" ses der fremad mod nye tiltag. Ud over evaluering af det foreløbige arbejde skal der lægges en plan for det kommende års benchmarkingaktiviteter. Der bliver indlæg fra bl.a. Energitilsynet og Energistyrelsen, ligesom der bliver et oplæg til et forventet ph.d.-projekt om benchmarking.

En beskrivelse af nøgletallene og regneark til beregning hentes på [www.danskfjernvarme.dk](http://www.danskfjernvarme.dk) under erfa-gruppen for benchmarking.