

# Hvordan ser en veluddannet bestyrelse ud?

Uddannelse og kurser er ikke forbeholdt medarbejderne – bestyrelserne skal også være veluddannede



## UDDANNELSE

Af uddannelseskonsulent Gunhild Seested, Dansk Fjernvarme

Der sker en stor udvikling i fjernvarmebranchen i disse år, og udviklingen sker ikke af sig selv.

Der står mennesker bag - bestyrelser, forsyningsudvalg og medarbejdere i selskaberne. Og en masse andre, herunder myndigheder, der faktisk også er med til at skubbe til udviklingen.

Det er først og fremmest bestyrelserne, der bærer ansvaret for, at idéer og forslag bliver vurderet og eventuelt ført ud i livet.

Nogle steder gøres det via en strategisk planlægning. Det er ikke sikkert, man altid kalder det sådan, men ny udvikling kræver planlægning, uanset hvad man kalder det.

Bestyrelserne er sammen med ledelsen fundamentet for de fremskridt, der sker. Det kræver kompetencer og viden i bestyrelserne, så medlemmerne sammen kan vurdere konsekvenserne af de projekter, der ønskes gennemført.

I første omgang skal medarbejderne levere et godt forarbejde, som giver bestyrelserne det nødvendige baggrundsmateriale. Men når det er sket, skal bestyrelsesmedlemmerne kunne forstå det fremlagte og stille relevante spørgsmål, så de beslutninger, der træffes, er godt funderet. Når det fungerer, giver det virkelig mening at være med i en bestyrelse.

Men ingen kan påstå, at det er blevet nemmere at være bestyrelsesmed-



Uddannelseskonsulent, Gunhild Seested (tv), og kursuskoordinator, Jette Drud, vejleder gerne bestyrelserne i, hvilke uddannelsesstilbud, der er relevante for dem.

lem i et varmeselskab. Der træffes store beslutninger, som har indflydelse på mange kunder og på lokal-

samfundets udvikling. Det er et stort ansvar, som forudsætter, at bestyrelsen har de rette kompetencer.

### UDDANNELSE FOR BESTYRELSE

### UDDANNELSE FOR BESTYRELSE

#### Lokale fyraftensmøder. Start kl. 15.30 – slut kl. 19.30:

- Bestyrelsens eftermiddag: Fremtiden, hvad gør vi ved den? Fire regionale møder i Kolding, Aalborg, Viborg og Roskilde
- Undgå rod i budget og priser: Få styr på varmeforsyningsloven, det er bestyrelsens ansvar. Resten af året tilbydes fyraftensmødet i Hobro, Thisted, Hillerød, Nykøbing Falster, Ikast og Slagelse.

#### Kurser for bestyrelsesmedlemmer – i Kolding:

- Få succes med bestyrelsesarbejdet den 23. november
- Økonomi for bestyrelsesmedlemmer den 31. januar
- Skab udvikling og skab en attraktiv fremtid den 15. marts

#### Temadage i Kolding. Også relevante for bestyrelsesmedlemmer:

- Bliv ajourført med den nyeste lovgivning den 5. oktober
- Fyr op under PR den 24. november
- Din næste gaskontrakt den 2. februar.

I de fleste selskaber prioriteres medarbejdernes uddannelse og deltagelse i kurser, og det er med til at styrke og fremme den positive udvikling. Bestyrelsesmedlemmernes uddannelse er der derimod ikke så meget fokus på.

Men bestyrelserne skal være godt klædt på til at løse både nutidens og fremtidens opgaver. Derfor er det en god ide, at bestyrelsen en gang om året har et punkt på dagsordenen, der hedder "Ønsker til styrkelse af kompetencer i bestyrelsen".

Virkeligheden er, at det ikke er nogen undskyldning, at man eksempelvis ikke kender lovgivningen. Selv den bedste forsikring dækker ikke ved uvidenhed, så hvis det går galt, kan bestyrelsesmedlemmer blive ramt personligt. Så søg viden, så I sikrer jer, at I overholder gældende lovgivning og sørg for at være fremme i skoene. Det, der kender tegner et veldrevet selskab, er, at man også tør gå andre veje. Eller at man i hvert fald overvejer mulighederne for at gøre det. Aktive bestyrelser gør en forskel.

Vi opfordrer bestyrelserne til at tage på relevante kurser og løbende deltage i inspirations- og informationsmøder. Vi ved godt, at der er mange tilbud, og at de fleste bestyrelsesmedlemmer har et almindeligt heldagsjob. Derfor er det ikke altid lige nemt at tage en hel dag ud af kalenderen, men det kan være nødvendigt at gøre det.

Det er ansvarsfuldt at sidde i en bestyrelse, og ansvaret er blevet større end tidligere.

I faktaboksen er der en række forslag til uddannelse for bestyrelsesmedlemmer.

Men der er endnu flere kurser og temadage, som bestyrelsesmedlemmer også kan have gavn og glæde af, afhængig af hvor stort deres selskab er. Jo mindre selskabet er, des mere deltager bestyrelsesmedlemmerne i det, man kan kalde det daglige arbejde/vurdering af strategien, f.eks. energibesparelser.

gs@danskfjernvarme.dk



## Det sker

Kurser, møder og temadage fra Dansk Fjernvarme

<b>4. oktober</b>	L-AUS/EI-sikkerhed, opfølgning med førstehjælp (Modul A.2.8)	Kolding
<b>5. oktober</b>	Projektforslag i henhold til varmeforsyningsloven, trin I (Modul B.1.5)	Kolding
<b>5. oktober</b>	Temadag – Bliv ajourført med den nyeste lovgivning	Kolding
<b>5. - 7. oktober</b>	Kundeservice, trin I (Modul A.3.1)	Ribe
<b>6. oktober</b>	Udbud og indkøb af entrepriser og leverancer, trin I (Modul B.1.4)	Kolding
<b>6. oktober</b>	Bliv bedre til "salg" (Modul A.3.9)	Kolding
<b>7. oktober</b>	Kvalitetssikring af energibesparelser (Modul A.3.11)	Roskilde
<b>11. oktober</b>	Kvalitetssikring af energibesparelser (Modul A.3.11)	Kolding
<b>12. oktober</b>	Seminar for bestyrelser – Undgå rod i budget og priser (Modul A.0.7)	Hobro
<b>12. - 13. oktober</b>	Erfa-træf for alle administrative (Modul B.4.1)	Kolding
<b>13. oktober</b>	Praktisk reguleringsteknik, trin I (Modul A.3.3)	Kolding
<b>14. oktober</b>	Solenergi (Modul A.2.21)	Tørring
<b>14. oktober</b>	Kom videre med energibesparelserne, trin II (Modul A.3.8)	Kolding
<b>25. - 27. oktober</b>	Kontrol af fjernvarmeanlæg (Modul A.3.2-1)	Aalborg
<b>28. - 29. oktober</b>	Dansk Fjernvarmes Landsmøde 2010	Århus
<b>1. november</b>	Need to know for revisorer om priseftervisning (Modul B.0.11)	Kolding
<b>2. - 4. november</b>	Kundeservice, trin II (Modul A.3.1)	Ribe
<b>4. november</b>	Kvalitetssikring af energibesparelser (Modul A.3.11)	Roskilde
<b>4. november</b>	Grundlæggende L-AUS/EI-sikkerhed (Modul A.2.8)	Kolding
<b>8. - 9. november</b>	Praktisk dimensionering og projektering af ledninger (Modul A.1.0)	Kolding
<b>8. - 9. november</b>	Ledelsens døgn – fremtidens udvikling indenfor fjernvarmen	Kolding
<b>10. november</b>	Seminar om nyudstyknings og lavenergi-huse (Modul B.1.6)	Kolding

Se flere tilbud, beskrivelser og programmer på [www.danskfjernvarme.dk](http://www.danskfjernvarme.dk), hvor du også kan tilmelde dig. Alle er velkomne!

