

# Benchmarking – er det ikke relevant for os alle at støtte denne proces?

Hele branchen bør bakke økonomisk op, når Dansk Fjernvarme sætter gang i projekter, der gavner alle, eksempelvis Ph.D.-projektet om benchmarking. Det mener Lars Gullev fra VEKS.



## DEBAT

Af adm. direktør Lars Gullev, VEKS

Den 19. februar 2007 blev rapporten "Forslag til effektivisering i fjernvarmesektoren" udgivet. Rapporten, der var udarbejdet af en arbejdsgruppe med deltagelse af Energistyrelsen, Konkurrencestyrelsen, Kommunernes Landsforening og Dansk Fjernvarme som opfølgning på regeringens globaliseringsudspil om en mere effektiv infrastruktur, gav en række forslag til fremtidige effektiviseringstiltag i fjernvarmesektoren.

I forhold til tidligere rapporter om effektivitet i sektoren, lagde den ny effektiviseringsrapport vægt på at fremme og synliggøre allerede eksisterende effektivitetstiltag i branchen.

Fra rapportens side 26 kan citeres:

*Forslag 2. Energitilsynet udvikler et sæt nøgletal til vurdering af selskabernes effektivitet.*

*Det foreslås, at Energitilsynet i samarbejde med Dansk Fjernvarme udvikler et sæt nøgletal, der afspejler fjernvarmeselskabernes hovedaktiviteter. Nøgletallene skal gøre det muligt at foretage relevante sammenligninger af fjernvarmeselskaber inden for relevante kategorier af selskaber. Nøgletallene skal baseres på de standardiserede regnskabsoplysninger, som selskaberne indberetter.*

*Det foreslås, at det nødvendige sæt af nøgletal udvikles parallelt med den standardiserede indberetning med sigte på, at Energitilsynet kan foretage den første sammenligning mellem selskaberne i 2009 på grundlag af de indberettede regnskaber for 2008.*

Dansk Fjernvarme som forening har således stået bag ovenstående tiltag - som jeg finder yderst relevant - i tiltro til, at dette bedst varetager fjernvarmesektorens samlede interesser. Kun ved aktiv deltagelse er det muligt at nå frem til rammebetingelser, der er acceptable for hele fjernvarmesektoren. Da udarbejdelse af nøgletal - benchmarking - ikke er så enkelt endda, har Dansk Fjernvarme efterfølgende yderligere taget det gode initiativ at få skabt rammerne for opstart af et specifikt erhvervs Ph.D.-projekt i benchmarking.

Så langt - så godt. Men her starter "problemerne" så - Dansk Fjernvarme har ikke budgetmæssigt råderum for at igangsætte projektet. Hvordan skaffes finansiering så til et sådan projekt?

Man gør det eneste, man i første omgang kan gøre.

Man "går ud med hatten i hånden" til medlemmerne og håber på tilstrækkelige frivillige midler til at dække omkostningerne, der beløber sig til kr. 1,2 mio. over en 3-årig periode. Fordelt på alle danske fjernvarmekunder svarer dette til et samlet beløb på omkring 70 øre pr. fjernvarmekunde!

Mange fjernvarmeværker giver tilsagn om at bidrage, men desværre er der alt for mange fjernvarmeselskaber, der ikke er interesseret i at bidrage til finansiering af erhvervs Ph.D.-projektet, uagtet at resultaterne af dette vil komme alle medlemmer af Dansk Fjernvarme til gode. Hvor er solidariteten henne - har vi ikke alle

de samme interesser i, at betingelserne for den fremtidige benchmarking bliver formuleret og udformet hensigtsmæssigt?

Konsekvensen af den manglende finansiering blev, at Dansk Fjernvarme måtte "gå rundt med hatten" én gang mere til de store fjernvarmeselskaber, der sikrede den manglende finansiering og dermed projektets realisering.

Fremadrettet er det uholdbart at Dansk Fjernvarme som en kompetent og professionel interesseorganisation budgetmæssigt ikke kan igangsætte lignende opgaver. Det er ikke holdbart at skulle "gå rundt med hatten" og håbe på frivillige bidrag.

Min anbefaling er derfor, at Dansk Fjernvarme via en integreret del af medlemskontingentet sikres opbygning af den kapital, der er nødvendig for at kunne varetage interesser for en sektor, der repræsenterer 60 % af al boligopvarmning i Danmark. Foreningen har en kompetent bestyrelse, der mellem generalforsamlingerne må kunne disponere efter bedste overbevisning - hvis behovet opstår - og efterfølgende stå til regnskab for medlemmerne ved førstkomende generalforsamling.

I modsat fald er der risiko for, at Dansk Fjernvarme bliver handlingslammet, da solidariteten hos de medlemmer, der hidtil har betalt, når "hatten går rundt", ikke kan forventes at vare evigt.

lg@veks.dk